
精益管理&协同简讯

(第九期)

2013年12月

华润化工控股战略发展部

目 录

刊首语	2
精益管理培训宣传.....	3
改善提案推动情况.....	4
精益管理各项活动精彩瞬间.....	9

刊首语

基层员工精益改善心得

——聚酯三厂值班长纪少锋

什么是改善？改善的目的是什么？个人认为改善是明确做事的目标性，同过去的想法“告别”，做该做的事，挑战现状，不是只做能做的事；改掉沾沾自喜，维持现状的机械工作方式和态度。善于发现问题、提出问题和解决问题。改善是要调动全体员工的积极性，激活全体员工智慧。同时，提高员工素质，改变员工的精神面貌，使员工有成就感，对自己的工作尽心尽力，并形成自觉做改善的意识。最终达到安全生产，降低成本，提高产品质量，全面提升公司形象的目标。

自从公司开展精益管理活动以来，我发现自己的精神面貌和工作积极性都得到了很大提高，来公司上班不再是为了机械式的完成一天的工作任务，在工作的同时会思考如何把工作做得更好，不断完善工作中存在的缺陷或漏洞，更好地布置现场物品，做到实用美观，将现场易发生的危险工作及时改正并做好相应防范措施等。个人认为改善最多的还在生产车间，小到现场瓜皮果壳的卫生整改，大到生产安全的维护防范。

本人将改善大致分成如下几大类：1、安全：即人身、设备安全；2、工艺流程：流程有条不紊，操作标准化；3、现场物品：材料工具放置有序，场地规划标注清晰，人员及物品流动顺畅；4、现场环境：干净，整洁；5、规章制度：严格落实，统计数据完整无漏；6、节能降耗：节约水、电、气等原材料成本降低能源的消耗；7、质量，素质：产品质量和员工自身素质逐步提高。很多人都明白事情该如何做比较好，所缺少的就是积极性和主动性，事不关己高高挂起，做改善很大程度就是为了消除事不关己的不良工作态度。通过身体力行形成只要做就一定能做好的坚定信念，通过持续改善，有意识地鼓励内部竞争，促进相互学习、交流，让整个团队及个人都能自觉主动的为实现目标而持续改善。

我们不能总是想着还要做多少改善和已经做了多少改善，而是要从已做的每一条改善中总结经验教训和进行标准化，以防再犯。不能靠公司的管理来推动自己的主动性和积极性，而应该主动以更高标准来要求自己。只有个人的逐步提高了才能带动团体的不断进步，才能使公司形象得到提升，形成全员自觉改善的良好企业文化。

精益管理培训宣传

珠海华润包装开展精益管理师转训

2013年，在公司领导的带领下，珠海华包精益管理工作不断深入。为了打造出一支知识扎实、能力过硬的精益管理师队伍，并且配合华润化工控股精益管理的整体工作安排。珠海华包在2013年12月开始，进行精益管理师的转训工作。

此次转训，计划用5-6个月的时间，让公司基层管理人员及业务骨干力量29人，参加不少于每人56课时的精益管理知识培训，培训师为分别参加集团和化工控股精益管理培训过的三名部门经理。参加转训的学员统一要求在培训老师的带领下，召集或参加至少一项精益管理项目，每名参训学员都要做到理论知识与实践相结合，形成理论与实践的良性互动。

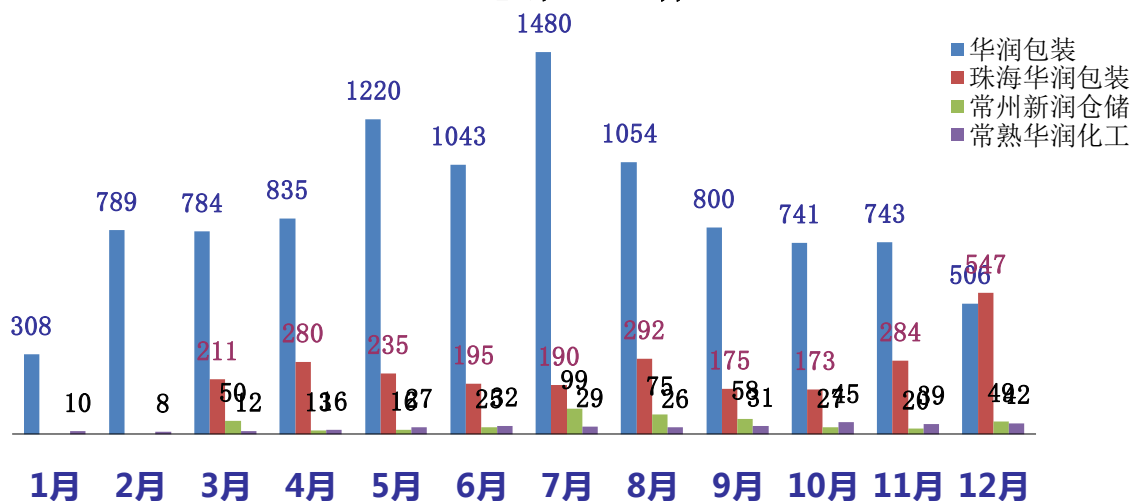
每位培训老师和参训学员都以极大的热情投入到此次课程中，课堂上相互交流、相互沟通，课堂下积极组织精益管理项目，每一名参与者都获得了较大的提高。



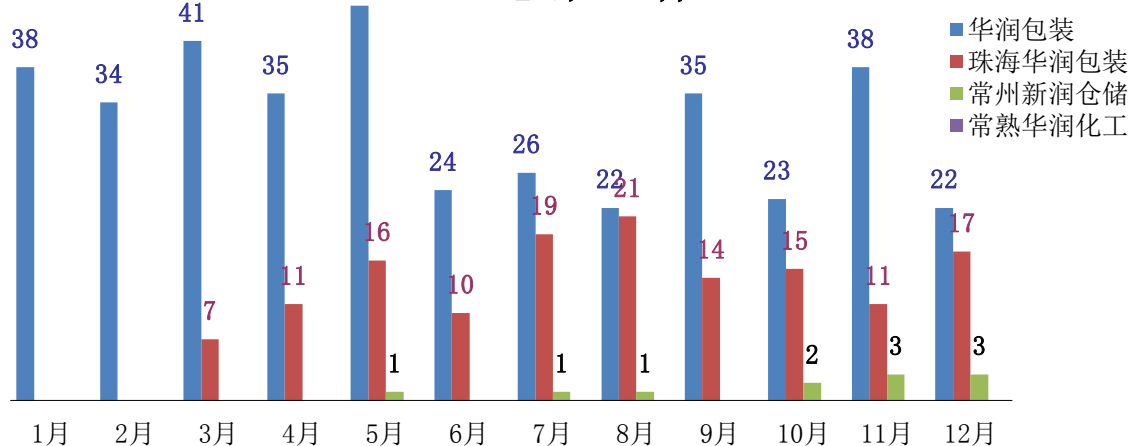
改善提案推动情况

截止 2013 年 12 月底，华润化工共收到改善提案 13634 份，SGA 项目 535 份，其中 12 月份华润包装共收到精益管理改善提案 506 份，SGA 项目 22 份。12 月份的改善之星分别为聚酯二厂的王佳钦，为当月提案数量最多员工，提交 68 份改善提案。公司改善提案数量保持了较高的数量，精益管理工作趋于日常化。

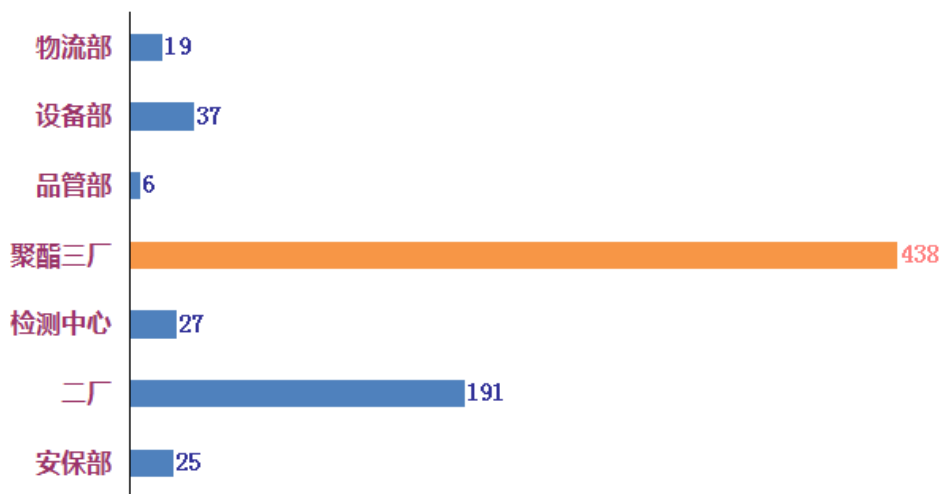
华润化工2013年1-12月份Kaizen数量统计 (总计13634件)



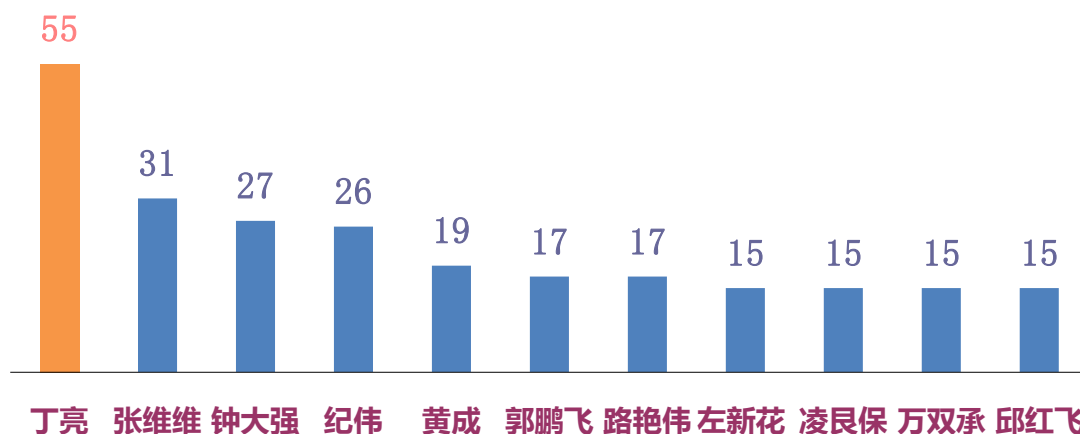
华润化工2013年1-12月份SGA数量统计 (总计535件)



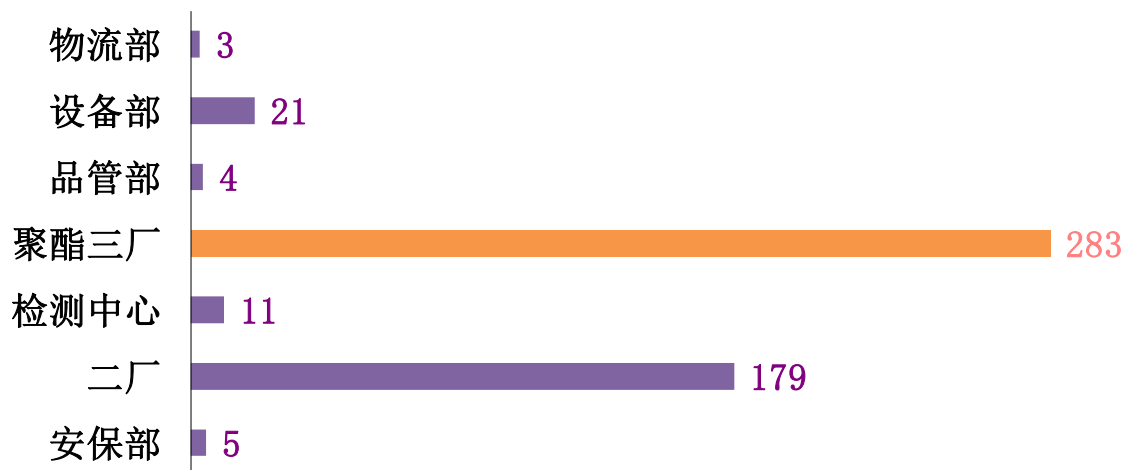
2013年11月份华润包装改善提案数量分部门统计



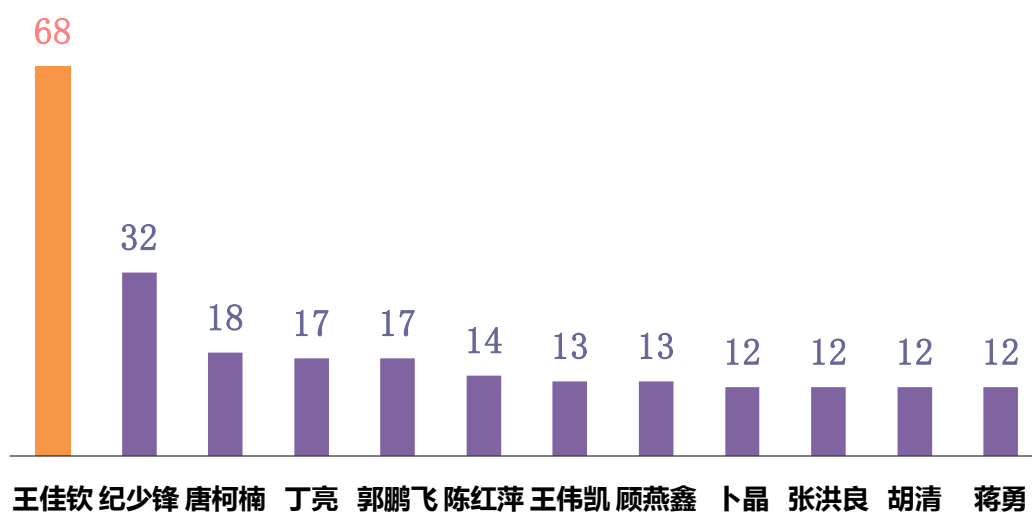
2013年11月份华润包装改善提案数量分个人统计
(前十一名)



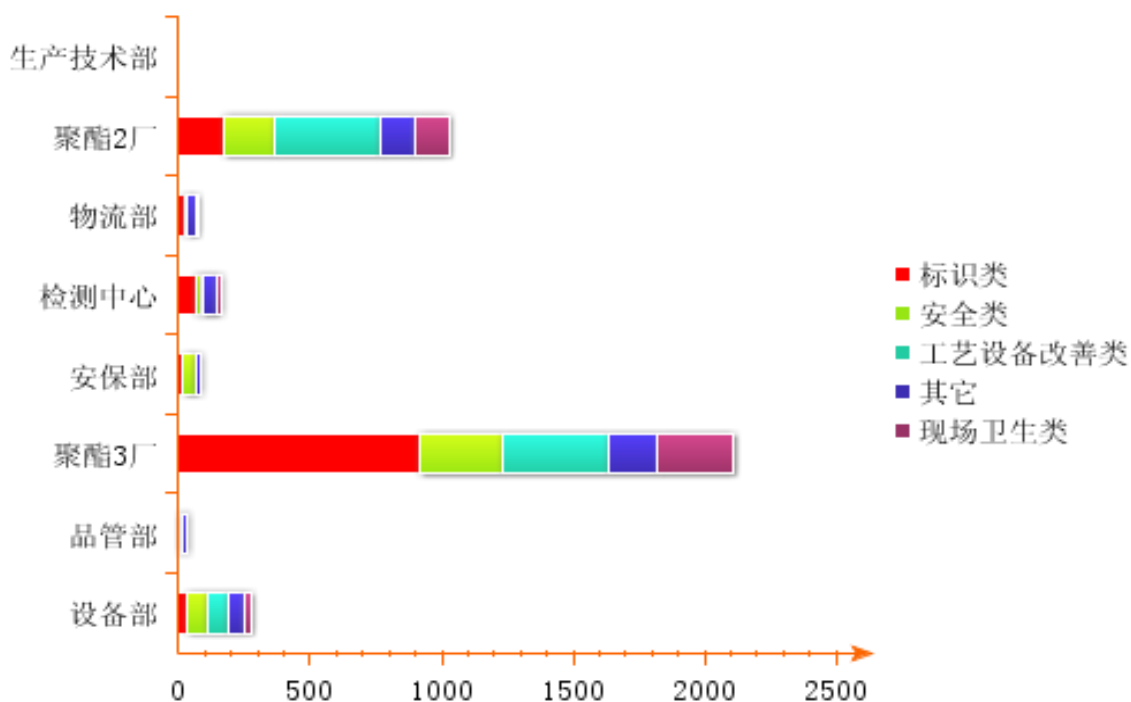
2013年12月份华润包装改善提案数量分部门统计



2013年12月份华润包装改善提数量分个人统计 (前十二名)



2013年7-12月份各部门改善提案类别汇总统计图



华润包装 11 月份精益管理改善之星

姓名	丁亮	照片
所属部门	二厂	
职位	班长	
11 月提案份数	55 份	
具 体 提 案 名 称	12P01A 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	
	12P01A 台热媒补充阀漏热媒的处理	A 台熔体过滤器热媒出口阀漏的处理
	12P01B 热媒补充阀漏热媒的处理	A 台熔体过滤器热媒进口阀漏点的处理
	12P01B 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	A 台铸带板热媒出口阀漏点的处理
	12p01C 热媒补充阀漏热媒的处理	A 台铸带板热媒进口阀漏的处理
	12P01C 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	A 台铸带板预热板热媒进口阀漏的处理
	13P01A 热媒补充阀漏热媒的处理	B 台熔体过滤器热媒出口阀漏的处理
	13P01A 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	B 台熔体过滤器热媒进口阀漏的处理
	15P01A 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	B 台铸带板热媒出口阀漏的处理
	15P02A 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	B 台铸带板热媒进口阀漏点的处理
	15P02B 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	C 台熔体过滤器热媒出口阀漏点的处理
	16P01.1 热媒低排阀喷漆错误的纠正	C 台熔体过滤器热媒进口阀漏点的处理
	17P03A 热媒补充阀漏热媒的处理	C 台铸带板热媒进口阀漏的处理
	17P03B 热媒补充阀漏热媒的处理	C 台铸带板预热板热媒进口阀漏点的处理
	17P03B 热媒出口跨接阀漏热媒的处理	D 台熔体过滤器热媒出口阀漏的处理
	18-P01.1 出口东封头热媒出口漏点的处理	D 台熔体过滤器热媒进口阀漏点的处理
	18-P01.1 出口法兰热媒出口漏点的处理	D 台铸带板预热板热媒进口阀漏的处理
	18-P01.1 出口法兰热媒进口漏点的处理	E 台熔体过滤器热媒出口阀漏的处理
	18-P01.1 出口西封头热媒进口漏点的处理	E 台熔体过滤器热媒进口阀漏点的处理
	18-P01.1 东封头热媒进口漏点的处理	E 台铸带板热媒出口阀漏点的处理
	18P01.1 热媒总进阀漏热媒的处理	E 台铸带板热媒进口阀漏点的处理
	18-P01.2 出口东封头热媒出口漏点处理	E 台铸带板预热板热媒进口阀漏点的处理
	18-P01.2 出口东封头热媒出口漏点的处理	F 台熔体过滤器热媒出口阀漏点的处理
	18-P01.2 出口东封头热媒进口漏点的处理	F 台熔体过滤器热媒进口阀漏点的处理
	18-P01.2 出口法兰热媒总出口漏点的处理	F 台铸带板热媒出口阀漏点的处理
	18-P01.2 出口法兰热媒总进口漏点的处理	值班室门板裂开的修复
18-P02B 热媒补充阀漏点热媒的处理	值班室门拉杆的修复	

华润包装 12 月份精益管理改善之星

姓名	王佳钦	照片	
所属部门	二厂		
职位	班长		
12 月提案份数	68 份		
具 体 提 案 名 称	10PM01 跨接阀换垫圈消漏 10PM02 跨接阀换垫圈消漏 12P01A 补充阀更换垫圈消漏 12P01A 跨接阀换垫圈消漏 12P01B 补充阀换垫圈消漏 12P01B 跨接阀换垫圈消漏 12P01C 补充阀换垫圈消漏 12P01C 跨接阀更换阀芯消除漏点 12R01 底部出料管加热回管阀换垫圈消除漏点 12R01 底部出料管夹套加热跨接阀换垫圈消除漏点 13P01B 补充阀更换垫圈消除漏点 13P01B 跨接阀更换垫圈消除漏点 13R01 底部出料管加热回管阀换垫圈消除漏点 13R01 底部出料管夹套加热跨接阀换垫圈消除漏点 15P01A 补充阀更换垫圈消除漏点 15P01B 补充阀更换垫圈消除漏点 15P02A 补充阀更换垫圈消除漏点 15P02A 跨接阀更换垫圈消除漏点 15P02B 补充阀更换阀芯消除漏点 16P01.2 西侧密封板加热阀换阀芯消除漏点 17P03A 补充阀换阀芯消漏 17P03A 跨接阀换垫圈消除漏点 17P03B 补充阀换垫圈消除漏点 17R01 进料管夹套回管阀换阀芯消除漏点 18K01 加热回管阀更换垫圈消除漏点 18K01 加热进管阀更换垫圈消除漏点 18M03 物料管线加热进管阀更换垫圈消除漏点		

18P01.1 东侧密封板加热阀换阀芯消除漏点	5-20E03 旁通阀换垫片消漏
18P01.1 热媒低排喷红漆挂牌标识	5-20E03 前手动阀换垫片消漏
18P01.2 进料管夹套回管阀换阀芯消除漏点	5-20E03 热媒自控阀下方弯头焊缝消漏
18P02A 补充阀更换垫圈消除漏点	5-20E04 旁通阀换阀芯消漏
18P02A 跨接阀更换垫圈消除漏点	5-20E04 前手动阀换垫片消漏
18P02B 补充阀更换垫圈消除漏点	6-10E01 热媒出口法兰更换垫片消漏
18P02B 跨接阀更换垫圈消除漏点	6-20E01 后手动阀换垫片消漏

精益管理各项活动精彩瞬间



















